

## 6. INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

Con fundamento a lo establecido en el artículo 59 fracción X de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, se presenta para la aprobación de estos Órganos de Gobierno el Informe del Director General, que integra los resultados obtenidos por las empresas que conforman el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México del 1º de enero al 31 de diciembre de 2010, con base a lo previsto en el artículo 58 fracción XV de dicho ordenamiento legal.

### 6.1. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

#### A C T I V O

##### Activo circulante

Se presenta un activo circulante de 1,452.6 mdp el cual representa el 45.0% del activo total, y al considerar el pasivo a corto plazo de 1,563.8 mdp se obtiene un capital de trabajo negativo de 111.2 mdp, lo que representa una liquidez de 0.9 pesos por cada peso de deuda, sin embargo con las disponibilidades de 592.3 mdp (18.3%) solo se cuenta efectivamente con 0.4 pesos para cumplir con la exigibilidad de las cuentas, siendo similar a la obtenida al cierre del ejercicio 2009.

El saldo neto de la cartera asciende a 623.6 mdp (19.3%), el cual está conformado por 1,163.7 mdp de adeudos menos la aplicación de 540.1 mdp de estimación de cuentas de cobro dudoso. Esta reserva se realizó de conformidad a los lineamientos establecidos en la NEIFGSP 006 "Norma para registrar la estimación y la cancelación de cuentas o documentos por cobrar irrecuperables",

Realizando la comparación de la cartera con el ejercicio 2009 se observa una disminución de -217.4 mdp (-25.9%). Considerando el total de ingresos obtenidos resulta una rotación de 62 días para la recuperación de cartera y un promedio diario de ingresos de 10.1 mdp.

En Otras cuentas por cobrar se presenta un saldo de 21.2 mdp, integrado principalmente por 15.0 mdp de Impuesto al Valor Agregado pendiente de recibirse por parte del Fideicomiso de la TUA; mostrándose un aumento de 2.1 mdp en comparación con 2009.

Por Anticipos a proveedores y contratistas se tiene un saldo de 8.7 mdp, de los cuales faltan por amortizar 4.5 mdp del contrato de suministro e instalación del sistema de generación y almacenamiento de agua helada para el servicio de aire acondicionado y 3.2 mdp del contrato de rehabilitación de rodaje bravo quinta etapa y obras

complementarias. En comparación con el ejercicio anterior se tiene una disminución de 1.3 mdp.

Por Impuestos por recuperar se tienen 206.1 mdp, de los cuales corresponden 175.2 mdp al Impuesto al Valor Agregado (IVA) pendiente de acreditar y 21.4 mdp de Impuesto Empresarial a Tasa Única (IETU); esta cuenta refleja un aumento de 31.2 mdp respecto del ejercicio 2009.

En el almacén de materiales se presentan 0.7 mdp, destacando la existencia de papelería y artículos de oficina que serán suministrados a las diversas áreas.

### Activo fijo

Los activos fijos consolidados ascienden a 398.9 mdp (12.4 % del activo total), integrándose por 869.8 mdp del valor de adquisición y de la aplicación de 470.9 mdp de la depreciación acumulada. Realizando la comparación se muestra una disminución de 41.9 mdp originada por la aplicación de la depreciación del periodo, reflejada en los gastos de operación, y por el reconocimiento de las adquisiciones efectuadas en el año de las cuales destacan la compra de un vehículo con escalera giratoria de 10.9 mdp y de una unidad generadora de agua helada enfriada por aire de 3.7 mdp.

Los conceptos que lo integran son los siguientes:

Tipo de activo	Saldo AICM (mdp)	Saldo SACM (mdp)	Saldo Consolidado (mdp)	% depreciación anual
Maquinaria y equipo	152.9	0.5	153.4	10%
Mobiliario y equipo de oficina	8.7	1.9	10.6	10%
Equipo de Transporte	18.2	0.0	18.2	25%
Equipo de cómputo	0.6	0.0	0.6	30%
Aparatos y herramientas	6.6	0.1	6.7	10%
Equipo detectores de rayos X	196.7	0.0	196.7	10%
Otros activos fijos *	12.9	0.0	12.9	10% y 5%
<b>T o t a l</b>	<b>396.4</b>	<b>2.5</b>	<b>398.9</b>	

\* Incluyen: Bienes acervo cultural y técnico, Muebles menores, Ayudas visuales y Armamento.

## Activo diferido

Por activos diferidos se tienen 1,376.2 mdp (42.5% del activo total), integrados por 1,373.0 mdp del rubro de Mejoras a inmuebles concesionados (2,529.0 mdp de inversión y 1,156.0 mdp de amortización acumulada). Este rubro presenta un decremento de 9.1 mdp en comparación al ejercicio 2009, debido a la aplicación de la amortización del periodo.

Además se muestran 0.1 mdp de Obras en proceso, que se integran principalmente por la rehabilitación y reestructuración del rodaje bravo y obras complementarias.

En Otros activos se tienen 3.1 mdp, los cuales son depósitos en garantía con 2.2 mdp para los contratos de suministro de energía eléctrica y 0.9 mdp para el suministro de combustible; esta cuenta muestra una variación de 0.1 mdp en comparación al cierre del ejercicio 2009.

## P A S I V O

Se cuenta con un pasivo de 1,822.9 mdp representando el 56.5% de la estructura financiera, de los cuales 1,563.8 mdp son a corto plazo (48.5%) y 259.1 mdp a largo plazo (8.0%).

### *Pasivo a corto plazo*

Lo integra principalmente la cuenta de Acreedores Diversos con 1,194.4 mdp (37.0%), de los cuales [REDACTED], 132.3 mdp son por la prestación de otros servicios (62.3 mdp son servicios de seguridad), 77.0 mdp por obra pública ejecutada y 30.1 mdp son obligaciones laborales. Comparando las cifras con 2009 se observa un aumento de 339.3 mdp, que obedecen al atraso en los pagos a favor de ASA.

Por otra parte en Proveedores se tienen 25.9 mdp, presentándose una variación mayor de 15.6 mdp respecto al cierre del ejercicio 2009.

En Impuestos y otras obligaciones se tienen 208.5 mdp, de los cuales 165.7 mdp son impuestos (153.3 mdp es IVA trasladado a clientes que no ha sido cobrado y 1.6 mdp de IVA por pagar), 35.4 mdp son derechos (31.5 mdp es del 5% sobre ingresos y 3.9 mdp de suministro de agua), y 7.4 mdp son contribuciones de seguridad social. Realizando la comparación resulta una disminución de 14.4 mdp.

Anticipos de clientes presenta 60.3 mdp y Depósitos recibidos en garantía de clientes presenta 74.8 mdp, los cuales resultan superiores en 25.8 mdp y 12.5 mdp, respectivamente.

### ***Pasivo a largo plazo***

Lo integran 233.6 mdp de obligaciones por impuestos diferidos y 25.5 mdp de obligaciones laborales por prima de antigüedad e indemnizaciones legales, los cuales se determinaron en base a cálculos actuariales y considerando las reglas contenidas en el Boletín D-3 "Obligaciones Laborales" de las NIFS, la cual refleja un aumento de 4.0 mdp en comparación con 2009 derivado del reconocimiento del ejercicio 2010.

### **CAPITAL CONTABLE**

Se cuenta con un Capital Contable consolidado de 1,404.9 mdp (43.5%), y al considerar el pasivo total resulta una relación de 0.8 pesos de capital por cada peso de obligaciones.

Además se muestra 1,274.2 mdp (39.5%) de Resultados de ejercicios anteriores, donde 565.3 mdp (17.5%) son Aportación del Gobierno Federal de años anteriores, 106.8 mdp (3.3%) es Capital Social, 15.7 mdp (0.5%) son Reserva legal, 0.5 mdp es Superávit por donación, y se refleja el resultado del ejercicio obtenido en 2010, con una pérdida de 557.7 mdp (-17.3%).

**GRUPO AEROPORTUARIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO COMPARATIVO  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Vs 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(Cifras preliminares, en miles de pesos)

	EJERCICIO 2010		EJERCICIO 2009		VARIACION	
<b>ACTIVO</b>						
<b>CIRCULANTE</b>						
Efectivo e inversiones en valores	\$ 592,329.2	18.3%	\$ 529,901.1	15.6%	\$ 62,428.1	11.8%
Cuentas por cobrar, neto	623,610.3	19.3%	841,054.5	24.7%	(217,444.2)	-25.9%
Otras cuentas por cobrar	21,201.6	0.7%	19,126.6	0.6%	2,075.0	10.8%
Anticipos a proveedores	8,686.7	0.3%	9,952.7	0.3%	(1,266.0)	-12.7%
Impuestos por recuperar	206,122.7	6.4%	174,906.0	5.1%	31,216.7	17.8%
Inventarios	666.5	0.0%	1,468.5	0.0%	(802.1)	-54.6%
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>\$ 1,452,617.0</b>	<b>45.0%</b>	<b>\$ 1,576,409.3</b>	<b>46.3%</b>	<b>\$ (123,792.4)</b>	<b>-7.9%</b>
<b>FIJO</b>						
Maquinaria, mobiliario y equipo, neto	\$ 398,899.8	12.4%	\$ 440,839.5	13.0%	\$ (41,939.7)	-9.5%
<b>DIFERIDO</b>						
Mejoras a inmuebles concesionados, neto	\$ 1,372,981.7	42.5%	\$ 1,294,421.5	38.0%	\$ 78,560.2	6.1%
Obras en proceso	122.4	0.0%	87,771.5	2.6%	(87,649.1)	-99.9%
Otros activos	3,133.7	0.1%	3,133.8	0.1%	(0.1)	0.0%
<b>Total Activo Diferido</b>	<b>\$ 1,376,237.8</b>	<b>42.6%</b>	<b>\$ 1,385,326.8</b>	<b>40.7%</b>	<b>\$ (9,089.0)</b>	<b>-0.7%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 3,227,754.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 3,402,575.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ (174,821.0)</b>	<b>-5.1%</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>A CORTO PLAZO</b>						
Proveedores	\$ 25,855.5	0.8%	\$ 10,248.7	0.3%	\$ 15,606.8	152.3%
Acreedores diversos	1,194,365.5	37.0%	855,069.6	25.1%	339,295.9	39.7%
Impuesto y otras obligaciones	208,496.0	6.5%	222,895.8	6.6%	(14,399.8)	-6.5%
Anticipo de clientes	60,276.7	1.9%	34,476.2	1.0%	25,800.5	74.8%
Depósitos en garantía	74,841.4	2.3%	62,289.2	1.8%	12,552.2	20.2%
<b>Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>\$ 1,563,835.1</b>	<b>48.5%</b>	<b>\$ 1,184,979.5</b>	<b>34.8%</b>	<b>\$ 378,855.6</b>	<b>32.0%</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>						
Obligaciones laborales	\$ 25,453.4	0.8%	\$ 17,191.2	0.5%	\$ 8,262.2	48.1%
Impuestos diferidos	233,603.4	7.2%	237,829.0	7.0%	(4,225.6)	-1.8%
<b>Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>259,056.8</b>	<b>8.0%</b>	<b>255,020.2</b>	<b>7.5%</b>	<b>4,036.6</b>	<b>1.6%</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 1,822,891.9</b>	<b>56.5%</b>	<b>\$ 1,439,999.7</b>	<b>42.3%</b>	<b>\$ 382,892.2</b>	<b>26.6%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>						
Capital social	\$ 106,847.8	3.3%	\$ 106,847.8	3.1%	\$ (0.0)	0.0%
Aportaciones del Gobierno Federal años anteriores	565,289.1	17.5%	565,289.1	16.6%	-	0.0%
Resultado de ejercicios anteriores	1,274,202.9	39.5%	1,797,932.4	52.8%	(523,729.5)	-29.1%
Reserva legal	15,736.0	0.5%	15,736.0	0.5%	(0.0)	0.0%
Superávit por Donación	500.0	0.0%	500.0	0.0%	-	0.0%
Resultado del ejercicio	(557,713.1)	-17.3%	(523,729.4)	-15.4%	(33,983.7)	6.5%
<b>Total Capital Contable</b>	<b>\$ 1,404,862.7</b>	<b>43.5%</b>	<b>\$ 1,962,575.9</b>	<b>57.7%</b>	<b>\$ (557,713.2)</b>	<b>-28.4%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>\$ 3,227,754.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 3,402,575.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ (174,821.0)</b>	<b>-5.1%</b>

**GRUPO AEROPORTUARIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**  
(Cifras preliminares, en miles de pesos)

	AICM	SACM	GACM	CONSOLIDADO
<b>ACTIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Efectivo e inversiones en valores	\$ 591,617.0	\$ 688.5	\$ 23.7	\$ 592,329.2
Cuentas por cobrar neto	623,610.3	5,000.0	-	623,610.3
Otras cuentas por cobrar	21,027.8	173.8	-	21,201.6
Impuestos por recuperar	203,761.3	2,358.6	2.8	206,122.7
Anticipos a proveedores	8,686.7	-	-	8,686.7
Inventarios	666.5	-	-	666.5
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>\$ 1,449,369.6</b>	<b>\$ 8,220.9</b>	<b>\$ 26.5</b>	<b>\$ 1,452,617.0</b>
<b>FIJO</b>				
Maquinaria, mobiliario y equipo, neto	\$ 396,397.6	\$ 2,502.2	\$ -	\$ 398,899.8
<b>DIFERIDO</b>				
Inversiones permanentes <sup>(1)</sup>	\$ -	\$ -	\$ 1,397,232.2	\$ -
Mejoras a inmuebles concesionados, neto	1,372,981.7	-	-	1,372,981.7
Obras en proceso	122.4	-	-	122.4
Otros activos	3,058.3	75.4	-	3,133.7
<b>Total Activo Diferido</b>	<b>\$ 1,376,162.4</b>	<b>\$ 75.4</b>	<b>\$ 1,397,232.2</b>	<b>\$ 1,376,237.8</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 3,221,929.6</b>	<b>\$ 10,798.5</b>	<b>\$ 1,397,258.7</b>	<b>\$ 3,227,754.6</b>
<b>PASIVO</b>				
<b>A CORTO PLAZO</b>				
Proveedores	\$ 25,849.7	\$ 5.8	\$ -	\$ 25,855.5
Acreedores diversos	1,198,697.4	668.1	-	1,194,365.5
Impuesto y otras obligaciones	201,344.1	7,151.9	-	208,496.0
Anticipo de clientes	60,276.7	-	-	60,276.7
Depósitos en garantía	74,841.4	-	-	74,841.4
<b>Total Pasivo a Corto Plazo</b>	<b>\$ 1,561,009.3</b>	<b>\$ 7,825.8</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,563,835.1</b>
<b>A LARGO PLAZO</b>				
Obligaciones laborales	\$ 21,694.5	\$ 3,758.9	\$ -	\$ 25,453.4
Impuestos diferidos	233,233.7	369.7	-	233,603.4
<b>Total Pasivo a Largo Plazo</b>	<b>\$ 254,928.2</b>	<b>\$ 4,128.6</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 259,056.8</b>
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 1,815,937.5</b>	<b>\$ 11,954.4</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 1,822,891.9</b>
<b>CAPITAL CONTABLE <sup>(1)</sup></b>				
Capital social	\$ 105,244.2	\$ 84.4	\$ 106,847.8	\$ 106,847.8
Aportaciones del Gobierno Federal años anteriores	565,289.1	-	-	565,289.1
Resultado de ejercicios anteriores	1,275,660.8	176.2	1,274,202.9	1,274,202.9
Reserva legal	15,554.6	12.0	15,736.0	15,736.0
Superávit por Donación	500.0	-	500.0	500.0
Resultado del ejercicio	(556,256.6)	(1,428.5)	(28.0)	(557,713.1)
<b>Total Capital Contable</b>	<b>\$ 1,405,992.1</b>	<b>\$ (1,155.9)</b>	<b>\$ 1,397,258.7</b>	<b>\$ 1,404,862.7</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>\$ 3,221,929.6</b>	<b>\$ 10,798.5</b>	<b>\$ 1,397,258.7</b>	<b>\$ 3,227,754.6</b>

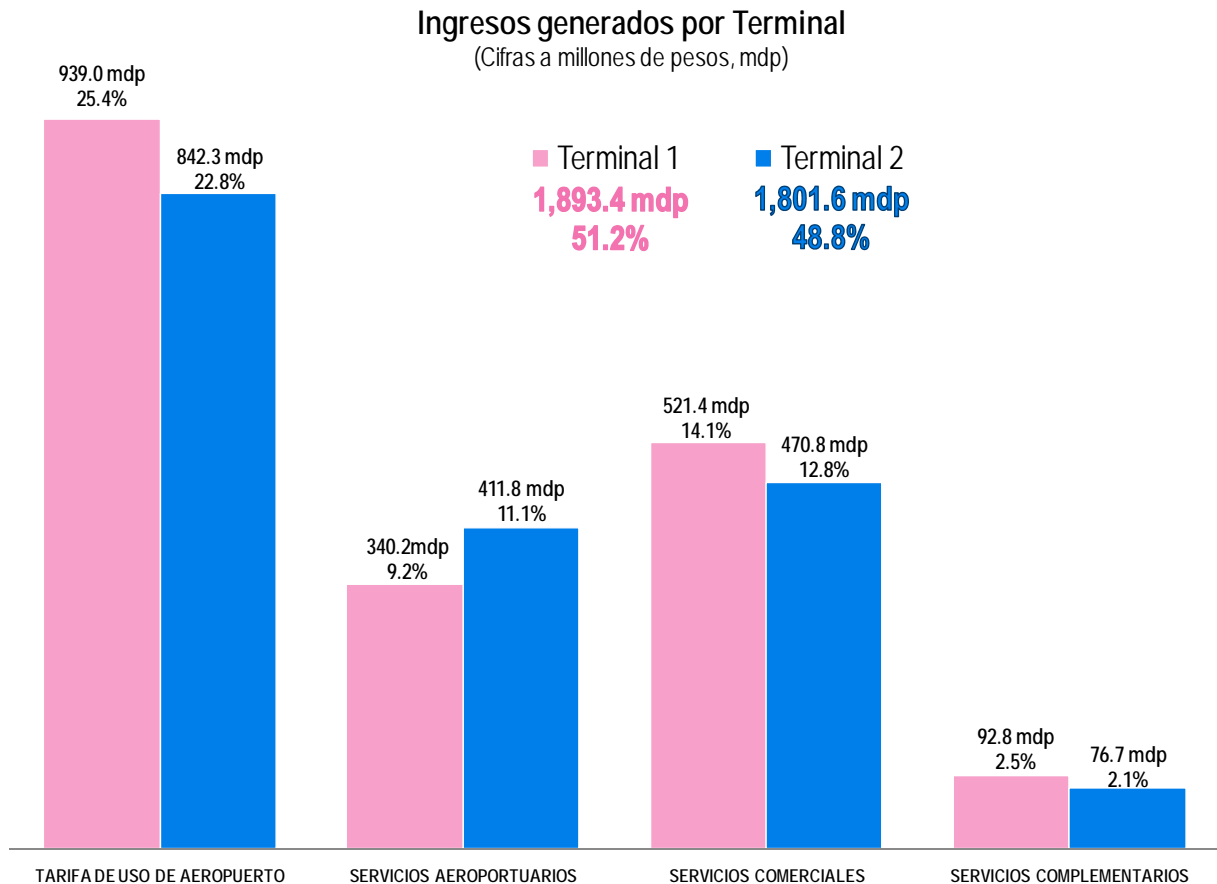
<sup>(1)</sup> Se cancela la Inversión vs el Capital Contable de las Subsidiarias

## 6.2. ESTADO DE RESULTADOS

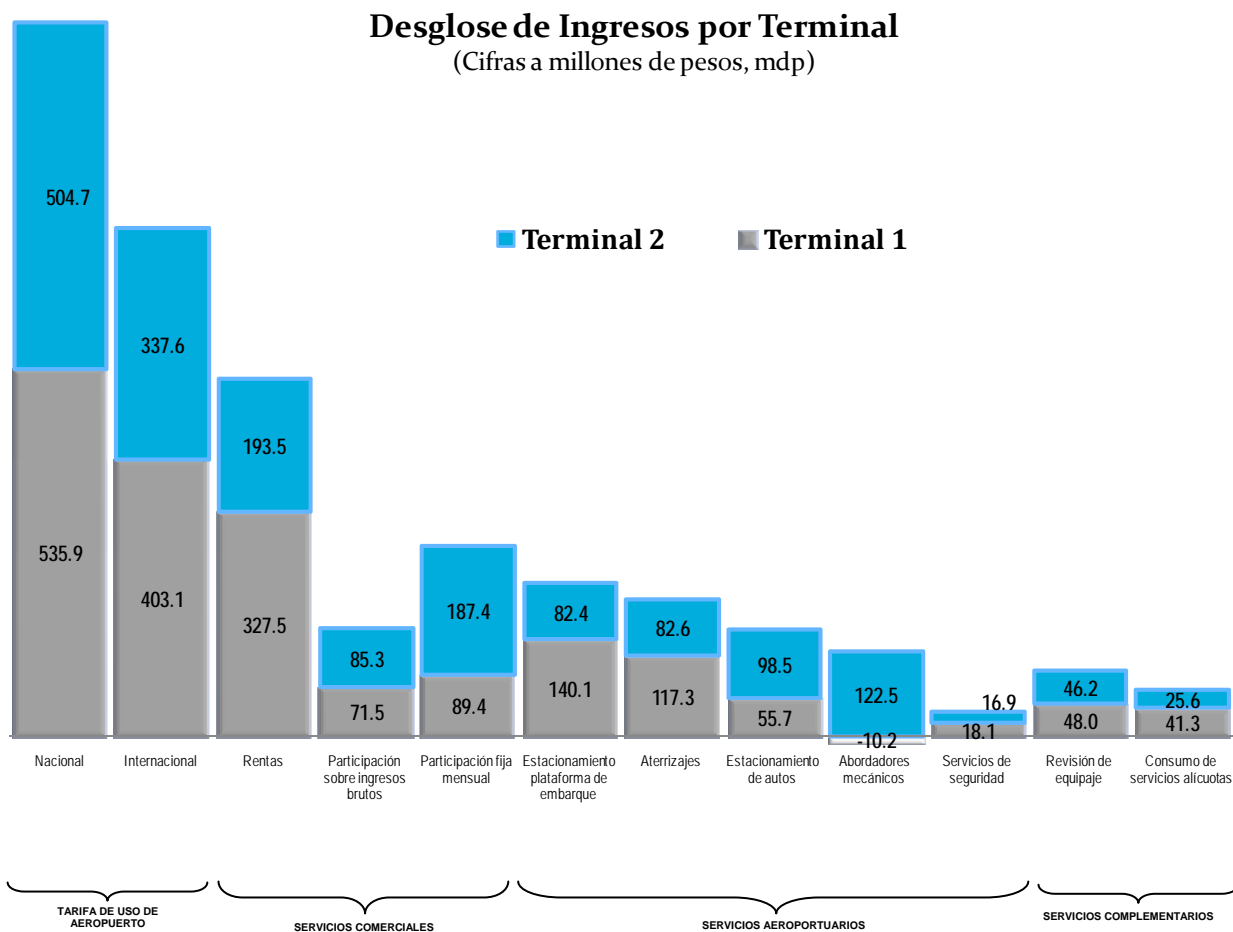
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2010

### Ingresos de operación

Se obtuvieron Ingresos de Operación por 4,567.0 mdp, de los cuales 872.0 mdp (19.1%) corresponden a los remanentes recibidos de TUA por la Cesión de los derechos de cobro y 3,695.0 mdp (80.9%) a la Prestación de servicios, los cuales se integran de la siguiente manera:



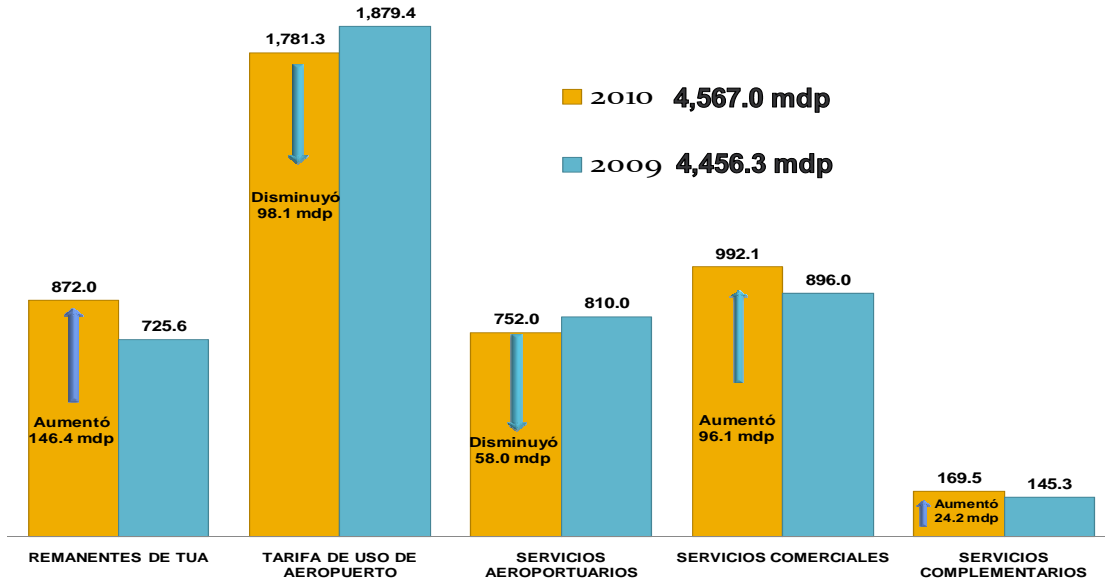
Analizando los ingresos generados, se puede observar que sobresalen los siguientes conceptos:



Comparando el total de ingresos con el mismo periodo del ejercicio 2009, resulta un aumento de 110.7 mdp (2.5%), la cual se integra por un aumento de 146.4 mdp (20.2%) de los remanentes por derechos de TUA y de la disminución de 35.7 mdp (-1.0%) en los ingresos por prestación de servicios, resultado reflejado en los siguientes rubros:

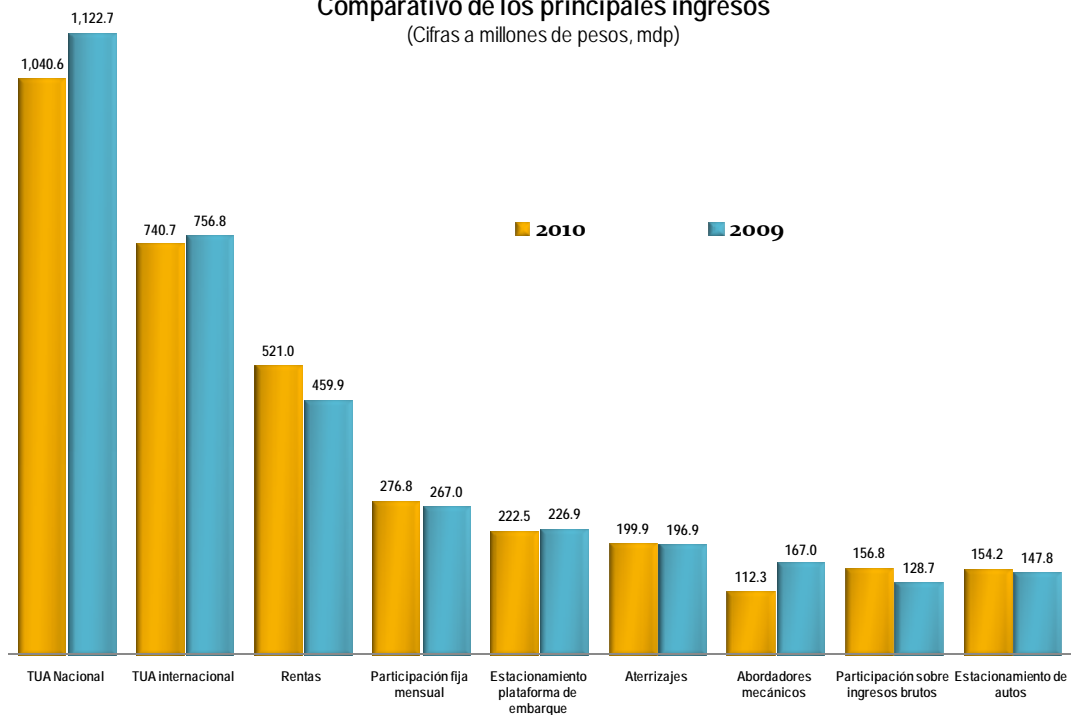
Concepto	Ejercicio 2010		Ejercicio 2009		Variación	%
Tarifa de Uso de Aeropuerto	1,781,312.1	48.2%	1,879,396.0	50.4%	-98,083.9	-5.2%
Servicios Aeroportuarios	752,016.0	20.3%	810,054.9	21.7%	-58,038.9	-7.2%
Servicios Comerciales	992,149.6	26.9%	895,957.6	24.0%	96,192.1	10.7%
Servicios Complementarios	169,501.1	4.6%	145,296.0	3.9%	24,205.1	16.7%
<b>Total</b>	<b>3,694,978.9</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,730,704.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>-35,725.6</b>	<b>-1.0%</b>

### Ingresos comparativos por año (Cifras a millones de pesos, mdp)



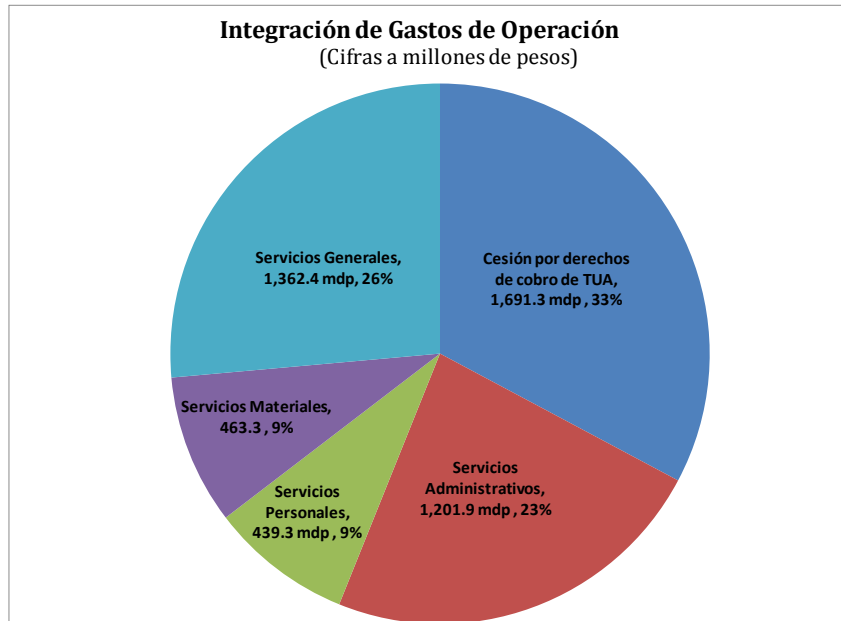
De forma analítica, los conceptos más representativos en las variaciones por la prestación de servicios se aprecian en la siguiente gráfica:

### Comparativo de los principales ingresos (Cifras a millones de pesos, mdp)



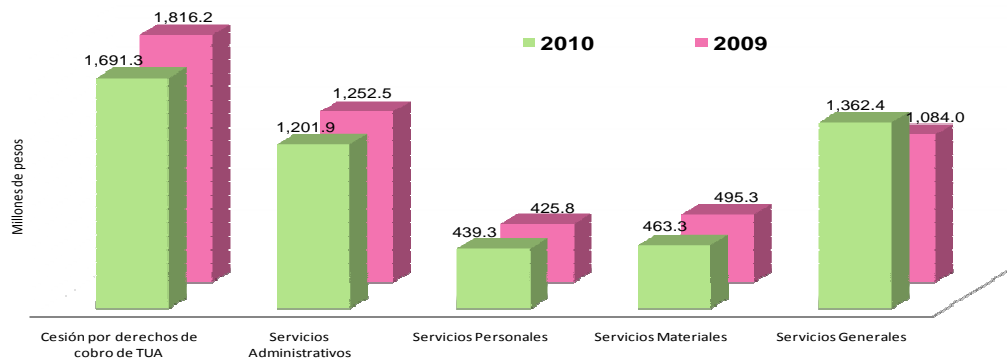
## Gastos de Operación

Los gastos devengados de operación ascienden a 5,158.2 mdp los cuales representan el 112.9% de los ingresos de operación generados, estos se integran de la siguiente manera:



## Comparativo de Gastos de Operación

(Cifras a millones de pesos)



- Cesión por derechos de cobro TUA

El monto total de la cobranza TUA cedida al Fideicomiso de NAFIN asciende a 1,691.3 mdp, y al compararlo con las cifras de 2009 se observa una disminución de 124.9 mdp (-6.9%) que es consecuencia del retraso de pagos por parte de las líneas aéreas.

- Servicios Administrativos

Refleja un importe de 1,201.9 mdp de los cuales 1,192.7 corresponden a los servicios proporcionados por ASA (el 23.1% del total de gastos de operación), integrándose adicionalmente los servicios por estacionamiento que importan 9.2 mdp. De forma comparativa resulta una disminución de 50.5 mdp (-4.0%).

- Servicios Personales

Presenta un gasto devengado de 343.6 mdp (9.6%), reflejando un aumento de 25.7 mdp (8.1%).

	2010		2009		Variación	
	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%
Sueldo	145.3	2.8%	140.5	2.8%	4.8	3.4%
Tiempo Extra	54.5	1.1%	52.3	1.0%	2.2	4.2%
Contribuciones de Seguridad Social	46.0	0.9%	43.2	0.9%	2.8	6.5%
Compensaciones y Gratificaciones	44.9	0.9%	44.5	0.9%	0.4	0.9%
Aguinaldo	29.9	0.6%	28.2	0.6%	1.7	6.0%
Fondo de Ahorro	16.7	0.3%	16.2	0.3%	0.5	3.1%
Previsión Social	15.2	0.3%	14.8	0.3%	0.4	2.7%
Servicio Comedor	12.4	0.2%	12.4	0.2%	-	0.0%
Indemnizaciones pagadas	33.8	0.7%	30.8	0.6%	3.0	9.7%
Otras percepciones y prestaciones	40.6	0.8%	42.8	0.8%	-2.2	-5.1%

- Servicios Generales

El gasto devengado es por 1,362.4 mdp (29.8%), el cual fue superior en 278.4 mdp al registrado en 2009 destacando los rubros de servicios de vigilancia con 274.3 mdp, y los derechos de uso, goce o explotación de bienes inmuebles concesionados con 188.1 mdp. En la siguiente tabla se aprecian de forma analítica los conceptos de esta cuenta.

	2010		2009		Variación	
	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%
Servicio de Vigilancia.	274.3	5.3%	288.8	5.7%	14.5	-5.0%
5% s/Ingresos brutos	188.1	3.6%	189.0	3.7%	0.9	-0.5%
Derechos de agua	24.8	0.5%	13.3	0.3%	11.5	86.5%
Amortización de Mejoras a Inmuebles	162.4	3.1%	223.2	4.4%	60.8	-27.2%
Consumo de Energía	104.9	2.0%	105.6	2.1%	0.7	-0.7%
Depreciación activos fijos.	68.0	1.3%	72.4	1.4%	4.4	-6.1%
Estimacion para cuentas de cobro dudoso	421.4	5.3%	111.3	5.7%	310.1	278.6%
Seguros y fianzas	35.0	2.0%	32.4	2.1%	2.6	8.0%
Otros gastos generales	83.5	0.7%	48.0	0.1%	35.5	74.0%

- Servicios, materiales y conservación

Se acumuló un gasto de 463.3 mdp (10.1%), los cuales son inferiores en 32.0 mdp en comparación a 2009, de la forma siguiente:

	2010		2009		Variación	
	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%	\$ en mdp	%
Servicio de Limpieza	127.2	2.5%	113.6	2.2%	13.6	12.0%
Conservacion Electromecanica Mantenimiento	42.9	0.8%	27.0	0.5%	15.9	58.9%
Conservacion Mobiliario y Equipo Mantenimiento	29.7	0.6%	67.0	1.3%	37.3	-55.7%
Conservacion Equipo Seguridad Vigilancia	8.4	0.2%	31.6	0.6%	23.2	-73.4%
Conservación Equipo de Seguridad Edificio Terminal	69.8	1.4%	35.4	0.7%	34.4	97.2%
Conservacion Mob Eqpo Edif Terminal	21.2	0.4%	16.4	0.3%	4.8	29.3%
Conservación Vehículos	13.6	0.3%	15.6	0.3%	2.0	-12.8%
Otros gastos de conservación y mantenimiento	150.5	0.0	188.7	0.0	38.2	-20.2%

- Otros ingresos, neto

Se obtuvieron Otros ingresos por 154.7 mdp, de los cuales resaltan 50.1 mdp por acceso a zona federal y 25.0 mdp por costos financieros cobrados a clientes. En comparación con 2009 se muestra una disminución de 13.9 mdp.

- Resultado integral de financiamiento

Se muestra un total de 27.9 mdp, conformados por 28.5 mdp de intereses netos generados y 0.6 mdp de resultado negativo por los efectos cambiarios con operaciones en moneda extranjera.

- Resultado neto del ejercicio

Se presenta una Perdida antes de impuestos de 408.6 mdp, y considerando el impuesto generado en el periodo por 149.1 mdp resulta una Pérdida neta de 557.7 mdp, siendo mayor a la pérdida de 2009 que fue de 523.7 mdp.

**GRUPO AEROPORTUARIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO COMPARATIVO**  
**DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010 Vs EL MISMO PERIODO DE 2009**  
(Cifras preliminares, en miles de pesos)

	<u>EJERCICIO 2010</u>		<u>EJERCICIO 2009</u>		<u>VARIACION</u>	
<b>INGRESOS</b>						
Tarifa de uso de aeropuerto	\$ 1,781,312.1	38.9%	\$ 1,879,396.0	42.2%	\$ (98,083.9)	-5.2%
Servicios aeroportuarios	752,016.0	16.5%	810,054.9	18.2%	(58,038.9)	-7.2%
Servicios comerciales	992,149.7	21.7%	895,957.6	20.1%	96,192.1	10.7%
Servicios complementarios	169,501.1	3.7%	145,296.0	3.3%	24,205.1	16.7%
Ingresos por la prestación de servicios	\$ 3,694,978.9	80.9%	\$ 3,730,704.5	83.7%	\$ (35,725.6)	-1.0%
Remanentes por derechos TUA	872,020.2	19.1%	725,613.3	16.3%	146,406.9	20.2%
<b>Total</b>	<b>\$ 4,566,999.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 4,456,317.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 110,681.3</b>	<b>2.5%</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>						
Cesión por derechos de cobro de TUA	\$ 1,691,297.5	37.0%	\$ 1,816,196.7	40.8%	\$ (124,899.2)	-6.9%
Servicios administrativos	1,201,933.9	26.3%	1,252,471.4	28.1%	(50,537.5)	-4.0%
Servicios personales	439,307.8	9.6%	425,757.4	9.6%	13,550.4	3.2%
Servicios materiales	463,262.4	10.1%	495,252.2	11.1%	(31,989.8)	-6.5%
Servicios generales	1,362,397.9	29.8%	1,084,001.7	24.3%	278,396.2	25.7%
<b>Total</b>	<b>\$ 5,158,199.5</b>	<b>112.9%</b>	<b>\$ 5,073,679.4</b>	<b>113.9%</b>	<b>\$ 84,520.2</b>	<b>1.7%</b>
<b>Pérdida de Operación</b>	<b>\$ (591,200.4)</b>	<b>-12.9%</b>	<b>\$ (617,361.6)</b>	<b>-13.9%</b>	<b>\$ 26,161.2</b>	<b>-4.2%</b>
Otros ingresos , neto	154,681.4	3.4%	168,542.9	3.8%	(13,861.5)	-8.2%
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>						
Intereses, neto	28,491.3	0.6%	31,464.5	0.7%	(2,973.2)	-9.4%
Pérdida en cambios, neto	(570.2)	0.0%	(954.9)	0.0%	384.7	-40.3%
<b>Total</b>	<b>27,921.1</b>	<b>0.6%</b>	<b>30,509.6</b>	<b>0.7%</b>	<b>(2,588.5)</b>	<b>(0.1)</b>
<b>Pérdida antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ (408,597.9)</b>	<b>-8.9%</b>	<b>\$ (418,309.1)</b>	<b>-9.4%</b>	<b>\$ 9,711.2</b>	<b>-2.3%</b>
<b>Impuestos a la utilidad</b>	<b>149,115.2</b>	<b>3.3%</b>	<b>311,420.3</b>	<b>7.0%</b>	<b>(162,305.1)</b>	<b>-52.1%</b>
<b>Pérdida antes de subsidios y transferencias</b>	<b>\$ (557,713.1)</b>	<b>-12.2%</b>	<b>\$ (729,729.4)</b>	<b>-16.4%</b>	<b>\$ 172,016.3</b>	<b>-23.6%</b>
<b>Subsidios y transferencias corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>206,000.0</b>	<b>4.6%</b>	<b>(206,000.0)</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Pérdida neta del ejercicio</b>	<b>\$ (557,713.1)</b>	<b>-12.2%</b>	<b>\$ (523,729.4)</b>	<b>-11.8%</b>	<b>\$ (33,983.7)</b>	<b>-6.5%</b>

**GRUPO AEROPORTUARIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

(Cifras preliminares, en miles de pesos)

	AICM	SACM	GACM	CONSOLIDADO
<b>INGRESOS</b>				
Tarifa de uso de aeropuerto	\$ 1,781,312.1			\$ 1,781,312.1
Servicios aeroportuarios	752,016.0			752,016.0
Servicios comerciales	992,149.7			992,149.7
Servicios complementarios	169,501.1			169,501.1
Ingresos por la prestación de servicios	\$ 3,694,978.9			\$ 3,694,978.9
Remanentes por derechos TUA	872,020.2			872,020.2
Servicios Administrativos <sup>(1)</sup>	-	\$ 86,034.5		-
<b>Total</b>	<b>\$ 4,566,999.1</b>	<b>\$ 86,034.5</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 4,566,999.1</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>				
Cesión por derechos de cobro de TUA	\$ 1,691,297.5	\$ -	\$ -	\$ 1,691,297.5
Servicios administrativos <sup>(1)</sup>	1,287,968.4	-	-	1,201,933.9
Servicios personales	355,307.4	84,000.4	-	439,307.8
Servicios materiales	462,849.7	412.7	-	463,262.4
Servicios generales	1,359,143.2	3,254.7	-	1,362,397.9
<b>Total</b>	<b>\$ 5,156,566.2</b>	<b>\$ 87,667.8</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 5,158,199.5</b>
<b>Pérdida de Operación</b>	<b>\$ (589,567.1)</b>	<b>\$ (1,633.3)</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ (591,200.4)</b>
Otros ingresos, neto	154,288.9	421.8	(29.3)	154,681.4
Resultado Integral de Financiamiento				
Intereses, neto	28,334.6	155.2	1.5	28,491.3
Pérdida en cambios, neto	(567.0)	(3.2)	-	(570.2)
<b>Total</b>	<b>27,767.6</b>	<b>152.0</b>	<b>1.5</b>	<b>27,921.1</b>
<b>Pérdida antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ (407,510.6)</b>	<b>\$ (1,059.5)</b>	<b>\$ (27.8)</b>	<b>\$ (408,597.9)</b>
Impuestos a la Utilidad	148,746.0	369.0	0.2	149,115.2
<b>Pérdida neta del ejercicio</b>	<b>\$ (556,256.6)</b>	<b>\$ (1,428.5)</b>	<b>\$ (28.0)</b>	<b>\$ (557,713.1)</b>
Promedio ponderado de acciones comunes	64,626.5	50.0	65,576.5	
<b>Pérdida neta por acción</b>	<b>\$ (8.61)</b>	<b>\$ (28.57)</b>	<b>\$ (0.00)</b>	

<sup>(1)</sup> Se cancela el ingreso de SACM vs el gasto reconocido en AICM por este concepto.

### 6.3. INFORME PRESUPUESTAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

A continuación se presenta el estado del Ejercicio Presupuestal con cifras del ejercicio 2010.

#### INGRESOS

Al cierre del ejercicio el Grupo Aeroportuario alcanzó un total de ingresos a nivel flujo de efectivo de 2,925.0 mdp, cantidad mayor en 14.6 mdp (0.5%) respecto de los ingresos programados por 2,910.4 mdp. Los ingresos fueron obtenidos en 2,889.4 mdp (98.8%) en el rubro de Venta de Servicios integrado de la siguiente manera: TUA 838.2 mdp, Servicios Aeroportuarios 739.9 mdp, Servicios Comerciales y Complementarios 1,203.1 mdp, Anticipos 24.8 mdp, Servicios Administrativos 83.5 mdp; asimismo, adicionalmente se recabaron 35.6 mdp (1.2%) por Ingresos Diversos.

#### VENTA DE SERVICIOS

Para este rubro se programaron 2,868.2 mdp alcanzándose 2,889.4 mdp, (corresponde un importe de 1,118.7 mdp 38.7% a la Terminal 2, así como 1,687.2 mdp 58.4% a la Terminal 1 y 83.5 mdp 2.9% en los servicios Administrativos de SACM), diferencia ocasionada por la recuperación de ingresos del ejercicio anterior.

#### INGRESOS DIVERSOS

En este rubro se obtuvieron 35.6 mdp, los cuales en su mayoría corresponden a los productos financieros obtenidos en la inversión de disponibilidades de AICM en operaciones de mercado secundario concentradas principalmente en papel gubernamental, como CETES y Bonos de desarrollo del Gobierno Federal mediante los cuales ha sido posible obtener las mejores tasas del mercado.

CONCEPTO	ANUAL		ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	OBTENIDO	\$	%
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>2,910,383.2</b>	<b>2,910,383.2</b>	<b>2,910,383.2</b>	<b>2,925,013.2</b>	<b>14,630.0</b>	<b>0.5</b>
Venta de Servicios	2,868,237.8	2,868,237.8	2,868,237.8	2,889,364.2	21,126.4	0.7
Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA)	1,059,153.0	1,059,153.0	1,059,153.0	838,214.2	(220,938.8)	(20.9)
Servicios Aeroportuarios	725,111.4	725,111.4	725,111.4	739,857.4	14,746.0	2.0
Servicios Comerciales y Complementarios	953,274.7	953,274.7	953,274.7	1,203,067.5	249,792.8	26.2
Anticipos	0.0	0.0	0.0	24,761.8	24,761.8	100.0
Servicios Administrativos	130,698.7	130,698.7	130,698.7	83,463.3	(47,235.4)	(36.1)
Ingresos Diversos	42,145.4	42,145.4	42,145.4	35,649.0	(6,496.4)	(15.4)
Productos Financieros	42,145.4	42,145.4	42,145.4	30,431.7	(11,713.7)	(27.8)
Ingresos diversos	0.0	0.0	0.0	5,217.3	5,217.3	100.0

## EGRESOS

Al cierre de 2010 el Grupo Aeroportuario erogó recursos por 2,610.5 mdp, reflejándose un mayor ejercicio de 94.9 mdp (3.8%) respecto de los 2,515.7 mdp programados, explicándose la diferencia a continuación:

- En el gasto corriente las entidades han erogado recursos por un importe de 2,502.5 mdp, lo que muestra un mayor ejercicio del 7.7% respecto de los 2,324.7 mdp programados, desarrollándose de la manera siguiente:
- En Servicios Personales se ejercieron 381.6 mdp, erogación que equivale al 91.1% del total de recursos asignados por 418.9 mdp, presentándose la diferencia principalmente por la no ocupación de diversas plazas de personal operativo y de mando.
- En Materiales y Suministros se ejercieron 52.2 mdp de los 70.2 mdp autorizados, resultando a nivel flujo de efectivo el gasto ejercido inferior en 17.9 mdp equivalentes al 25.6 % en comparación con lo programado, mas el ejercicio real de los recursos se verá reflejado en el gasto devengado del ejercicio.
- En Servicios Generales fueron autorizados recursos por 1,800.5 mdp, siendo el total de las erogaciones 2,057.4 mdp alcanzándose un ejercicio del 114.3%, derivado del pago de pasivos principalmente el de Aeropuertos y Servicios Auxiliares, sin embargo tal como en el rubro anterior, el ejercicio real se verá reflejado en el devengado.
- En Otras erogaciones se presenta el gasto por 11.3 mdp de servicio social y liquidaciones de trabajadores.

## INVERSIÓN FÍSICA

En el rubro de Inversión Física se programaron 191.0 mdp de manera consolidada, de los cuales al cierre del periodo fueron erogados 108.0 mdp resultando un menor ejercicio de 83.0 mdp que se explica a continuación:

- En Bienes Muebles se pagaron a nivel flujo de efectivo 9.6 mdp de 36.0 mdp programados, resultando un menor ejercicio de 26.4 mdp derivado principalmente de que se priorizó la adquisición de los bienes estrictamente necesarios para la operación de la entidad en cumplimiento del programa de reducción del gasto, mas los recursos restantes erogados se verán reflejados en el pasivo de cierre del ejercicio.

- En Obra Pública fueron ejercidos 98.3 mdp de los 155.0 mdp programados correspondiendo 28.9 mdp a pagos de pasivos del 2009; además se provisionaron para el pago del siguiente ejercicio las obras ejecutadas y fueron ejecutadas sólo las estrictamente necesarias para el funcionamiento del aeropuerto.

CONCEPTO	ANUAL		ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	EJERCIDO	\$	%
<b>GASTO PROGRAMABLE</b>	<b>2,591,913.5</b>	<b>2,515,654.1</b>	<b>2,515,654.1</b>	<b>2,610,518.4</b>	<b>94,864.3</b>	<b>3.8</b>
Gasto corriente de operación	2,400,913.5	2,324,654.1	2,324,654.1	2,502,529.4	177,875.3	7.7
Servicios Personales	423,199.4	418,921.7	418,921.7	381,575.4	(37,346.3)	(8.9)
Materiales y Suministros	54,554.9	70,196.1	70,196.1	52,246.4	(17,949.7)	(25.6)
Servicios Generales	1,888,155.1	1,800,532.1	1,800,532.1	2,057,361.8	256,829.7	14.3
Servicios ASA 33 %	701,811.4	462,213.2	462,213.2	888,872.7	426,659.5	92.3
Servicios SACM	130,698.7	130,698.7	130,698.7	83,463.3	(47,235.4)	(36.1)
Otros servicios Generales	1,055,645.0	1,207,620.2	1,207,620.2	1,085,025.8	(122,594.4)	(10.2)
Otras erogaciones	35,004.1	35,004.2	35,004.2	11,345.8	(23,658.4)	(67.6)
Gasto de capital	191,000.0	191,000.0	191,000.0	107,989.0	(83,011.0)	(43.5)
Inversión Física	191,000.0	191,000.0	191,000.0	107,989.0	(83,011.0)	(43.5)
Bienes muebles e inmuebles	36,000.0	36,000.0	36,000.0	9,646.8	(26,353.2)	(73.2)
Obra Pública	155,000.0	155,000.0	155,000.0	98,342.2	(56,657.8)	(36.6)

## OPERACIONES AJENAS NETAS

Al cierre del año el Grupo Aeroportuario ha presentado un gasto neto en el rubro de operaciones ajenas por 41.2 mdp, conceptos que se integran principalmente por el IVA cobrado a terceros, enteros de IVA y retenciones a trabajadores por seguros e impuestos, entre otros.

## ENTEROS A TESOFE

En este rubro se programaron 181.5 mdp ejerciéndose efectivamente 210.9 mdp, cifra que refleja una mayor erogación de 29.4 mdp como consecuencia del complemento de pago del ejercicio anterior.

## SUPERÁVIT NETO

El superávit primario consolidado del Grupo Aeroportuario ascendió a 314.5 mdp, cantidad que después de reconocer los enteros a TESOFE y las operaciones ajenas netas deriva en un superávit financiero neto de 62.5 mdp, que resulta inferior al programado de 213.3 mdp.

CONCEPTO	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	2010	2009		%
DISPONIBILIDAD INICIAL	529,849.4	560,434.7	(30,585.3)	(5.5)
INGRESOS TOTALES	2,925,013.2	2,979,196.1	(54,182.9)	(1.8)
GASTO PROGRAMABLE	2,610,518.4	2,836,184.5	(225,666.1)	(8.0)
SUPERAVIT ANTES DE ENTEROS	314,494.8	143,011.6	171,483.2	119.9
ENTEROS A TESOFE	210,859.6	175,951.8	34,907.8	19.8
SUPERAVIT DESPUES DE ENTEROS	103,635.2	(32,940.2)	136,575.4	(414.6)
OPERACIONES AJENAS NETAS	41,179.1	(2,354.9)	43,534.0	(1,848.7)
SUPERAVIT FINANCIERO	62,456.1	(30,585.3)	93,041.4	(304.2)
DISPONIBILIDAD FINAL	592,305.5	529,849.4	62,456.1	11.8

## COMPARATIVO DE FLUJO DE EFECTIVO

FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON CIFRAS DE LOS EJERCICIOS DE 2010 vs 2009.

### INGRESOS

Al cierre del año el Grupo Aeroportuario obtuvo menores ingresos por 54.2 mdp (1.8%) en relación con los alcanzados en 2009, como consecuencia principal de que en 2009 se ejercieron recursos fiscales por 180.0 mdp.

CONCEPTO	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	2010	2009	\$	%
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>2,925,013.2</b>	<b>2,979,196.1</b>	<b>(54,182.9)</b>	<b>(1.8)</b>
Venta de Servicios	2,889,364.2	2,767,483.5	121,880.7	4.4
Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA)	838,214.2	683,650.8	154,563.4	22.6
Servicios Aeroportuarios	739,857.4	797,677.1	(57,819.7)	(7.2)
Servicios Comerciales y Complementarios	1,203,067.5	1,168,661.6	34,405.9	2.9
Anticipos	24,761.8	25,711.4	(949.6)	(3.7)
Servicios Administrativos	83,463.3	91,782.6	(8,319.3)	(9.1)
Transferencias de Recursos Fiscales	0.0	179,989.1	(179,989.1)	(100.0)
Ingresos Diversos	35,649.0	31,723.5	3,925.5	12.4
Productos Financieros	30,431.7	33,525.4	(3,093.7)	(9.2)
Ingresos diversos	5,217.3	(1,801.9)	7,019.2	(389.5)

## GASTO PROGRAMABLE

En este rubro se presentan menores erogaciones por 225.7 mdp, correspondiendo 131.3 mdp a gasto corriente y 94.4 mdp a gasto de inversión física.

Por lo que respecta al gasto corriente obedece principalmente a menores pagos a la entidad Aeropuertos y Servicios Auxiliares, no omitiéndose hacer mención de que se han observado criterios estrictos de racionalidad toda vez que la crisis mundial no ha permitido la recuperación total de la economía.

Respecto de la inversión física el gasto fue menor en 94.4 mdp (46.7%) respecto al ejercido en el mismo periodo del año 2009, realizándose erogaciones menores tanto en el rubro de bienes muebles como de obra pública por 61.5 mdp y 32.9 mdp respectivamente, derivado de que el monto autorizado en el ejercicio anterior fue mayor que el autorizado en 2010, por lo que fueron únicamente adquiridos los bienes y efectuadas las obras estrictamente necesarios.

CONCEPTO	ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	2010	2009	\$	%
<b>GASTO PROGRAMABLE</b>	<b>2,610,518.4</b>	<b>2,836,184.5</b>	<b>(225,666.1)</b>	<b>(8.0)</b>
Gasto corriente de operación	2,502,529.4	2,633,767.9	(131,238.5)	(5.0)
Servicios Personales	381,575.4	367,395.7	14,179.7	3.9
Materiales y Suministros	52,246.4	61,984.7	(9,738.3)	(15.7)
Servicios Generales	2,057,361.8	2,204,387.5	(147,025.7)	(6.7)
Servicios ASA 33 %	888,872.7	1,108,409.0	(219,536.3)	(19.8)
Servicios SACM	83,463.3	91,782.6	(8,319.3)	(9.1)
Otros servicios Generales	1,085,025.8	1,004,195.9	80,829.9	8.0
Otras erogaciones	11,345.8	0.0	11,345.8	100.0
Gasto de capital	107,989.0	202,416.6	(94,427.6)	(46.7)
Inversión Física	107,989.0	202,416.6	(94,427.6)	(46.7)
Bienes muebles e inmuebles	9,646.8	71,199.4	(61,552.6)	(86.5)
Obra Pública	98,342.2	131,217.2	(32,875.0)	(25.1)
Inversión Financiera				

## SUPERÁVIT NETO

El superávit financiero resulta superior en 93.0 mdp respecto del registrado el año anterior como consecuencia de la menor erogación de gastos.

CONCEPTO	ANUAL		ENERO - DICIEMBRE		VARIACIÓN	
	ORIGINAL	MODIFICADO	PROGRAMADO	EJERCIDO	\$	%
DISPONIBILIDAD INICIAL	559,552.7	559,552.7	559,552.7	529,849.4	(29,703.3)	(5.3)
INGRESOS TOTALES	2,910,383.2	2,910,383.2	2,910,383.2	2,925,013.2	14,630.0	0.5
GASTO PROGRAMABLE	2,591,913.5	2,515,654.1	2,515,654.1	2,610,518.4	94,864.3	3.8
<b>SUPERAVIT ANTES DE ENTEROS</b>	<b>318,469.7</b>	<b>394,729.1</b>	<b>394,729.1</b>	<b>314,494.8</b>	<b>(80,234.3)</b>	<b>(20.3)</b>
ENTEROS A TESOFE	181,465.0	181,465.0	181,465.0	210,859.6	29,394.6	16.2
<b>SUPERAVIT DESPUES DE ENTEROS</b>	<b>137,004.7</b>	<b>213,264.1</b>	<b>213,264.1</b>	<b>103,635.2</b>	<b>(109,628.9)</b>	<b>(51.4)</b>
OPERACIONES AJENAS NETAS	0.0	0.0	0.0	41,179.1	41,179.1	100.0
<b>SUPERAVIT FINANCIERO</b>	<b>137,004.7</b>	<b>213,264.1</b>	<b>213,264.1</b>	<b>62,456.1</b>	<b>(150,808.0)</b>	<b>(70.7)</b>
DISPONIBILIDAD FINAL	696,557.4	772,816.8	772,816.8	592,305.5	(180,511.3)	(23.4)

## PRESUPUESTO ORIGINAL AUTORIZADO Y MODIFICADO

La Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto, dependiente de la Oficialía Mayor de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, con fecha 22 de diciembre de 2009 emitió el Oficio Número 5.1.-3340 haciendo del conocimiento del Titular del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México el Presupuesto de Egresos de la Federación y calendario 2010 autorizados, conforme al analítico de claves y documentos presupuestarios así como a los “Lineamientos para la integración del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2010, elaboración y autorización de los calendarios de presupuesto y modificaciones de metas”.

Posteriormente, con fecha del 6 de enero de 2010 mediante Oficio Núm. DGAA/1231/10, las entidades Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V., y Servicios Aeroportuarios de la Ciudad de México, S.A. de C.V., remitieron a la Dirección General de Programación, Organización y Presupuesto los Oficios de Liberación de Inversión identificados como AICM/DG/OLI-01/10 y SACM/DG/OLI-01/10, cuyos montos totales son por 190 millones de pesos y 1 millón de pesos, respectivamente.

Con fecha 15 de julio, quedó autorizada una reducción al presupuesto de servicios personales de AICM por 2.7 mdp en el Módulo de Adecuaciones Presupuestarias del Ejercicio (MAPE) del Portal Aplicativo de la SHCP, de conformidad a los oficios Nos. 307-A.- 0106 y 307-A.-0917 mediante los cuales se informaron los Lineamientos para la Aplicación de las Medidas de Control en el Gasto de Servicios Personales, y a efecto de dar cumplimiento al Programa Nacional de Reducción de Gasto Público; cabe destacar que la adecuación es de carácter regularizable y no modifica las metas autorizadas para el presente ejercicio fiscal.

En el mes de agosto y con fundamento en lo establecido en el Artículo 58 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, así como 92 y 100 de su Reglamento, se solicitó una adecuación presupuestaria interna que comprende la reasignación de recursos por \$10.0 mdp del capítulo de gasto 3000 Servicios Generales al 2000 Materiales y Suministros, para adquirir material eléctrico y colectores para desechos. De igual forma, se solicitó una reducción al Presupuesto de las entidades AICM y SACM de acuerdo a las Medidas de Control en el Gasto de Servicios Personales y a efecto de dar cumplimiento al Programa Nacional de Reducción de Gasto Público, reducción de 3% en plazas y 5% en honorarios. (3.5 mdp para AICM y 0.8 mdp para SACM), las cuales fueron autorizadas por las autoridades.

Posteriormente, de conformidad al Oficio 307-A.-0917 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público relativo al Programa Nacional de Reducción de Gasto Público, y en particular al capítulo II “Políticas, estrategias y metas básicas de gasto público” en su sección V “Políticas de reducción de gasto administrativo y de operación”, se aplicó una

reducción al capítulo 2000 “Materiales y Suministros” por 458.8 mdp al AICM y al capítulo 3000 “Servicios Generales” por 232.9 mdp y 71,290.1 mdp para SACM y AICM respectivamente, realizándose las adecuaciones en el Modulo de Adecuaciones Presupuestarias del Ejercicio del sistema del Portal Aplicativo de la SHCP en el mes de octubre.

Más adelante, en el mes de noviembre se realizó una adecuación interna a través del MAPE que comprende el traspaso de 6.1 mdp del 3000 “Servicios Generales” al capítulo 2000 “Materiales y Suministros”, para que AICM adquiriera diferentes materiales que permitieron realizar los trabajos de conservación y mantenimiento de los edificios y elementos de operación terrestre de la terminal aérea.

#### **6.4. Avance de Metas**

##### **Indicador estratégico programas y proyectos de inversión**

El ejercicio de los recursos de inversión física del Grupo Aeroportuario tiene como objetivo atender dos Programas Prioritarios denominados “Conservación y operación de infraestructura aeroportuaria en la Ciudad de México” y “Mantenimiento de infraestructura”.

De manera consolidada, al 31 de Diciembre de 2010 el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México alcanzó un avance físico en los programas y proyectos de inversión del 49.2%.

A continuación se presenta el seguimiento del Avance Físico y Financiero de los Programas y Proyectos de Inversión del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México.

NUMERO	PROYECTO	ASIGNACIÓN MODIFICADA	AVANCE FÍSICO			AVANCE FINANCIERO		
			PROGRAMADO	AVANCE REAL	VARIACIÓN	PROGRAMADO	EJERCIDO	VARIACIÓN
0809KDN0001	Complementación y sustitución de equipo electromecánico y herramientas	20,000.0	70.0%	70.0%	0.0%	20,000.0	4,502.0	(15,498.0)
0809KDN0006	Sustitución y Complemento de Equipo de Transporte Terrestre	15,000.0	88.0%	88.0%	0.0%	15,000.0	9,931.0	(5,069.0)
<b>SUBTOTAL ADQUISICIONES AICM</b>		<b>35,000.0</b>	<b>79.0%</b>	<b>79.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>35,000.0</b>	<b>14,433.0</b>	<b>(20,567.0)</b>
0809KDN0002	Rehabilitación y modernización de los principales elementos del edificio terminal	9,100.0	100.0%	56.0%	44.0%	9,100.0	6,202.8	(2,897.2)
0809KDN0005	Rehabilitación de Pistas, Plataformas y Rodajes	133,900.0	100.0%	49.9%	50.2%	133,900.0	99,986.7	(33,913.3)
0709KDN0006	Separación de flujos	12,000.0	100.0%	100.0%	0.0%	12,000.0	11,653.3	(346.7)
<b>SUBTOTAL OBRA PÚBLICA AICM</b>		<b>155,000.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>68.6%</b>	<b>(31.4)%</b>	<b>155,000.0</b>	<b>117,842.8</b>	<b>-37,157.2</b>
<b>TOTAL AICM</b>		<b>190,000.0</b>	<b>89.5%</b>	<b>73.8%</b>	<b>(15.7)%</b>	<b>190,000.0</b>	<b>132,275.8</b>	<b>(57,724.2)</b>
<b>SACM</b>	Adquisición de equipo administrativo	1,000.0	0.0%	0.0%	0.0%	1,000.0	0.0	(1,000.0)
<b>SUBTOTAL ADQUISICIONES SACM</b>		<b>1,000.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>1,000.0</b>	<b>0.0</b>	<b>(1,000.0)</b>
<b>TOTAL GACM 2010</b>		<b>191,000.0</b>	<b>59.7%</b>	<b>49.2%</b>	<b>(10.5)%</b>	<b>191,000.0</b>	<b>132,275.8</b>	<b>(58,724.2)</b>
0809KDN0001	Complementación y sustitución de equipo electromecánico y herramientas	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	1,774.4	1,774.4
0809KDN0003	Actualización y complementación de equipo aeroportuario	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	35.0	35.0
0809KDN0004	Rehabilitación, complementación y modernización de los elementos de apoyo en Zona Operacional de Aeronaves	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	163.6	163.6
0809KDN0005	Rehabilitación de Pistas, Plataformas y Rodajes	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	1,945.1	1,945.1
0709KDN0006	Separación de flujos	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	24,894.7	24,894.7
0809KDN0006	Sustitución y Complemento de Equipo de Transporte Terrestre	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	25.7	25.7
0809KDN0007	Servicios Relacionados con Obra Pública	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	1,934.3	1,934.3
0809KDK0001	Adquisición de equipo de apoyo administrativo (SACM)	0.0	0.0%	0.0%	0.0%	0.0	16.0	16.0
<b>TOTAL PASIVOS 2009</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0%</b>	<b>0.0</b>	<b>30,788.8</b>	<b>30,788.8</b>
<b>TOTAL</b>		<b>191,000.0</b>	<b>59.7%</b>	<b>49.2%</b>	<b>(10.5)%</b>	<b>191,000.0</b>	<b>163,064.6</b>	<b>(27,935.4)</b>

\* Pasivos pagados del ejercicio 2009

## 6.5. Cumplimiento a las disposiciones de austeridad, mejora y modernización de la gestión pública.

A lo largo del ejercicio 2010 se dio seguimiento a las medidas implementadas en años anteriores tendientes a lograr ahorros sin la afectación de metas, de las cuales se continúa con las siguientes.

En lo que refiere al rubro de materiales y suministros se mantiene la política de suministrar únicamente gasolina magna a las unidades vehiculares, analizándose que las dotaciones mensuales establecidas sean acordes a las funciones que desarrollan las áreas reduciendo aquéllas en que sea requerido un menor consumo de combustible, suministrando gasolina Premium o dotaciones adicionales únicamente en casos excepcionales debidamente justificados. Adicionalmente se continúa con la verificación de todos los odómetros para evaluar la razonabilidad del consumo por unidad, así como con las políticas de promover el uso de los medios electrónicos para evitar las impresiones innecesarias, la utilización de las hojas por ambos lados en caso de no tratarse de versiones definitivas de los impresos, evitar el empleo de hojas tamaño oficio para trabajos cuyo formato original es carta, y además el abasto de los suministros de materiales y útiles de papelería e impresión se sujeta a los mínimos requeridos por las áreas acorde a sus actividades siendo validado por el jefe inmediato

superior, indicándose a las áreas solicitar al almacén el material que requieren mes con mes evitándose el desperdicio propiciado al mantener demasiado en reserva.

Respecto al capítulo de Servicios Generales se continúa con las siguientes acciones: para energía eléctrica sustitución de luminarias por otras de bajo consumo, instalación de apagadores en el máximo de áreas posibles, instalación de equipos ahorradores de energía en el edificio principal, instalación de variadores de frecuencia (drivers) en las escaleras eléctricas y elevadores, e instalación de equipos de medición en las áreas de mayor consumo; en telefonía fue licitado el servicio obteniendo beneficios desde el momento de la contratación, así como la implementación de líneas telulares para conectarlas al conmutador a efecto de que las llamadas a celular salgan a través de ellas obteniéndose ahorros significativos, contemplándose también reestructurar el servicio telefónico convencional reforzando el servicio que se brinda a través del conmutador telefónico mediante la implementación de 2 E1's (equivalentes a 60 troncales digitales bidireccionales) y la cancelación de 85 líneas telefónicas directas, no renovándose contratos de telefonía celular.

En cuanto al consumo de agua se promueve su uso racional y en especial en los sanitarios que es donde se concentra el consumo, además de que se privilegia la atención de las fallas de mantenimiento y se continúa con la regularización de tomas, efectuándose incluso reuniones con las diversas áreas involucradas en la entidad con el registro de tomas a fin de consensar la información existente respecto al total de las tomas ubicadas en los inmuebles. Adicionalmente se reforzó la supervisión para el uso eficiente de los recursos en la prestación de los servicios, procurándose sobre todo evitar excesos y desperdicios en materia de fotocopiado autorizándose únicamente documentación oficial, siendo por otro lado importante destacar que en el caso del mantenimiento preventivo de la maquinaria y equipo se realizan análisis del costo para dar de baja aquéllos que ya no resulten rentables, y en el caso del mantenimiento correctivo debe realizarse un análisis interno sobre su razonabilidad para autorizar su procedencia siendo realizados los mantenimientos menores al inmueble por personal adscrito a la entidad.

Por lo que se refiere a gastos de alimentación, se enfatizó el conocimiento de los Directores Generales Adjuntos de los lineamientos que regulan los gastos de alimentación de los servidores públicos de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal, así como las reglas para las erogaciones excepcionales que por concepto de alimentación de servidores públicos de mando sean autorizadas.

De conformidad al oficio 307-A.-0917 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público donde da a conocer el Programa Nacional de Reducción de Gasto Público, el cual en el capítulo II "Políticas, estrategias y metas básicas de gasto público" en su sección V "Políticas de reducción de gasto administrativo y de operación" se aplicó una reducción

a AICM del capítulo 2000 “Materiales y Suministros” por 458.8 mdp y al capítulo 3000 “Servicios Generales” por 232.9 mdp y 71,290.1 mdp para SACM y AICM respectivamente, quedando en el mes de octubre autorizadas las adecuaciones en el Modulo de Adecuaciones Presupuestarias del Ejercicio del sistema del Portal Aplicativo de la SHCP.

Partida	Concepto	AICM				SACM			
		TOTAL	PNRGP	Programado	Ejercido	Variacion Prog vs Ejerc	PNRGP	Programado	Ejercido
		<b>71,748,888.00</b>	<b>1,235,261,199.85</b>	<b>1,234,655,125.48</b>	<b>606,074.37</b>	<b>232,880.00</b>	<b>3,648,297.00</b>	<b>704,047.47</b>	<b>2,944,249.53</b>
3103	Servicio telefónico convencional	293,784.00	1,008,077.56	1,008,077.56	-	-	-	-	-
3104	Servicio de telefonía celular	33,592.00	28,908.68	28,908.68	-	-	-	-	-
3107	Servicio de agua	418,424.00	2,208,150.00	2,208,150.00	-	-	-	-	-
3411	Servicios de vigilancia	14,034,392.00	280,930,298.79	280,930,298.79	-	-	-	-	-
3413-fotocop	Otros servicios comerciales	20,000.00	927,373.19	927,373.19	-	-	-	-	-
3304	Otras asesorías para la operación de programas	49,950,608.00	742,958,434.45	742,958,434.45	-	89,672.00	1,404,814.00	151,763.80	1,253,050.20
3308	Estudios e investigaciones	124,384.00	577,970.00	577,970.00	-	1,552.00	24,348.00	-	24,348.00
3504	Mantenimiento y conservación de inmuebles	4,395,224.00	62,731,257.00	62,731,257.00	-	-	-	-	-
3506	Mantenimiento y conservación de vehículos terrestres, aéreos, marítimos, lacustres y fluviales	881,568.00	13,651,473.59	13,651,473.59	-	32,800.00	513,900.00	168,271.80	345,628.20
3602	Impresión y elaboración de material informativo derivado de la operación y administración de las dependencias y entidades.	3,376.00	-	-	-	26,576.00	416,349.00	-	416,349.00
3804	Congresos y convenciones	489,600.00	9,650,270.00	9,650,270.00	-	-	-	-	-
3811	Pasajes nacionales para servidores públicos de mando en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	8,360.00	-	-	-	11,640.00	182,360.00	75,482.12	106,877.88
3813	Pasajes internacionales para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	12,568.00	8,897.05	8,897.05	-	13,976.00	218,890.00	127,440.63	91,449.4
3817	Viáticos nacionales para servidores públicos en el desempeño de funciones oficiales	16,720.00	11,407.41	11,407.41	-	10,096.00	158,104.00	37,429.46	120,674.54
3819	Viáticos en el extranjero para servidores públicos en el desempeño de comisiones y funciones oficiales	20,888.00	16,149.44	16,149.44	-	17,464.00	273,536.00	136,427.18	137,108.82
3821	Gastos para alimentación de servidores públicos de mando	21,280.00	29,180.14	29,180.14	-	29,104.00	455,996.00	7,232.48	448,763.52
5000	Bienes Muebles e Inmuebles (No se tiene presupuesto para Adquisición de Inmuebles, mobiliario y adquisición de vehículos)	-	-	-	-	-	-	-	-
comb	Combustible y Energía Eléctrica	1,024,120.00	120,523,352.55	119,917,278.18	606,074.37	-	-	-	-
	Luz	565,300.00							
	Comb	458,820.00							

Con fundamento en los artículos 31 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; 1, 45 y 61 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (Ley); 18 del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2010, y 62 del Reglamento Interior de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (Secretaría), se da a conocer el Programa Nacional de Reducción de Gasto Público que en su Capítulo II (Políticas, estrategias y metas básicas de gasto público), Sección V (Políticas de reducción de gasto administrativo y de operación), se aplica la reducción al Presupuesto de las entidades AICM y SACM.

CONCEPTO	ENERO - DICIEMBRE		IMPORTE TOTAL	
	Terminal 1	Terminal 2	\$	%
<b>GASTO PROGRAMABLE</b>	<b>1,962,428.9</b>	<b>648,089.5</b>	<b>2,610,518.4</b>	<b>100.0</b>
Gasto corriente de operación	1,854,439.9	648,089.5	2,502,529.4	95.9
Servicios Personales	286,181.6	95,393.9	381,575.4	14.6
Materiales y Suministros	41,797.1	10,449.3	52,246.4	2.0
Servicios Generales	1,515,115.4	542,246.4	2,057,361.8	78.8
Luz	78,935.1	43,825.6	122,760.7	4.7
ASA	666,654.5	222,218.2	888,872.7	34.0
SACM	64,266.7	19,196.6	83,463.3	3.2
Impuestos	96,484.7	39,409.3	135,894.0	5.2
Seguros	18,116.3	15,003.2	33,119.5	1.3
Vigilancia	226,728.4	55,481.5	282,209.9	10.8
Estacionamiento y aerotren	8,662.2	40,945.4	49,607.6	1.9
Mantto bienes informaticos	5,405.6	3,107.3	8,512.9	0.3
Mantto maq y equipo	111,335.5	25,591.4	136,926.9	5.2
Mantto inmuebles	37,493.4	28,749.4	66,242.8	2.5
Limpieza	89,641.4	48,718.6	138,360.0	5.3
Otros servicios generales	111,391.5	0.0	111,391.5	4.3
Otras erogaciones	11,345.8	0.0	11,345.8	0.4
Gasto de capital	107,989.0	0.0	107,989.0	4.1
Inversión Física	107,989.0	0.0	107,989.0	4.1
Bienes muebles e inmuebles	9,646.8	0.0	9,646.8	0.4
Obra Pública	98,342.2	0.0	98,342.2	3.8

## 6.6. DEVENGADO

El ejercicio de los recursos del Grupo Aeroportuario tiene como objetivo atender tres Actividades Institucionales que a continuación se detallan:

La primera se denomina “Función Pública y Buen Gobierno” y tiene como objetivo la atención de los aspectos relacionados con auditorías, quejas, denuncias y responsabilidades administrativas de la entidad, y en consecuencia es el concepto en que se registra el gasto erogado por el Órgano Interno de Control siendo el erogado en el periodo 15.6 mdp (el 0.6% del total de los recursos devengado).

La segunda actividad se denomina “Servicios de Apoyo Administrativo”, y tiene por objeto apoyar las actividades operativas y administrativas que permitan atender con calidad, eficiencia y seguridad a los pasajeros y operaciones, siendo los recursos erogados en sus actividades 210.6 mdp (el 8.9% del total).

La tercera se denomina “Aeropuertos eficientes y competitivos”, y tiene como objetivo asegurar que la infraestructura con que cuenta AICM permita el adecuado flujo, atención de pasajeros y usuarios de la aviación comercial mediante la operación y funcionamiento de las Terminales I y II, así como los servicios administrativos prestados

por SACM, con un monto erogado de 2,152.2 mdp (el 90.5 % del total) que se divide a su vez en dos Programas Prioritarios; Conservación y Operación de Infraestructura aeroportuaria por 2,034.3 mdp (85.5 % del total) y Mantenimiento de Infraestructura con 117.8 mdp (5.0% del total).

Por otro lado, al 31 de Diciembre el Grupo Aeroportuario tenía programado ejercer recursos por un importe total consolidado de 2,515.7 mdp, de los cuales se devengaron 2,378.4 mdp que representan el 94.5% del presupuesto, presentándose las siguientes variaciones.

#### → SERVICIOS PERSONALES

El gasto total ejercido en el capítulo fue de 382.1 mdp, que representan el 91.2% de los 418.9 mdp programados, como consecuencia de la vacantes presentadas en las entidades AICM y SACM.

#### → MATERIALES Y SUMINISTROS

En este rubro se devengaron 60.2 mdp de los 70.2 mdp autorizados, resultando el gasto ejercido inferior en 10.0 mdp equivalentes al 14.3%, presentándose ahorros en la contratación del servicio de comedor y por el seguimiento de las políticas institucionales para el control de combustible y demás insumos.

#### → SERVICIOS GENERALES

En este capítulo se devengaron 1,792.5 mdp (99.6%), que al compararlos con los 1,800.5 mdp programados resultan inferiores en 8.0 mdp, cuya diferencia mínima deriva del disponible de SACM. En el caso de AICM se ejerció el total del capítulo, no contándose con recursos por 646.8 mdp para cubrir a ASA un pago de aproximadamente seis meses.

#### → OTRAS EROGACIONES

En este capítulo se registra el gasto de servicio social, así como las liquidaciones de los empleados y funcionarios, y al 31 de diciembre se programaron 35.0 mdp de los cuales se ejercieron 11.3 mdp.

#### → BIENES MUEBLES E INMUEBLES

En este rubro se erogaron 14.4 mdp que equivalen al 26.5% del presupuesto programado de 36.0 mdp, como consecuencia del replanteamiento al programa de adquisiciones, adquiriéndose sólo lo estrictamente necesario.

→ OBRA PÚBLICA

En el capítulo de obra pública fueron devengados recursos por 117.8 mdp de un total programado de 155.0 mdp, lo que significa un menor ejercicio de recursos en 37.2 mdp como consecuencia del replanteamiento efectuado al programa de obra y ejecutando las obras estrictamente necesarias.

CONCEPTO	ENERO - DICIEMBRE						TOTAL	
	Servicios Personales	Materiales y Suministros	Servicios Generales	Otras Erogaciones	Bienes Muebles	Obra Pública	\$	%
	91.2	85.7	99.6	32.4	40.1	76.0		
PROGRAMADO ACUMULADO	418,921.7	70,196.1	1,800,532.1	35,004.2	36,000.0	155,000.0	2,515,654.1	
GASTO DEVENGADO EJERCIDO	382,058.4	60,182.5	1,792,530.3	11,345.8	14,433.0	117,842.8	2,378,392.8	100.0
VARIACION	36,863.3	10,013.6	8,001.8	23,658.4	21,567.0	37,157.2	137,261.3	
<b>AI PP</b>								
<b>001 Función Pública y buen gobierno</b>								
O001 Actividades de apoyo a la función pública y buen gobierno	15,209.9	22.1	324.4				15,556.4	0.7
<b>002 Servicios de apoyo administrativo</b>								
M001 Actividades de apoyo administrativo	155,407.5	10,131.2	40,706.6	4,400.3	0.0		210,645.6	8.9
<b>005 Aeropuertos eficientes y competitivos</b>								
E026 Conservación y operación de infraestructura aeroportuaria en la Ciudad de México	211,441.0	50,029.2	1,751,499.3	6,945.5	14,433.0		2,034,348.0	85.5
K027 Mantenimiento de infraestructura						117,842.8	117,842.8	5.0

## 6.7. Información del Fideicomiso.

Al 31 de Diciembre del año 2010 y de conformidad al Contrato de Crédito y Convenio Modificatorio se han realizado veintiún pagos trimestrales y 1 mensual, el primero el 26 de noviembre de 2005 y el último el 25 de diciembre de 2010, siendo el monto acumulado de 329.3 millones de USD (mdd) que comprenden 206.2 mdd a pago de principal (Sección 2.04 del Contrato de Crédito), 89.0 mdd a pago de intereses (Sección 2.05 del contrato de Crédito), 34.1 mdd del Contrato de Intercambio Seguro (Swap, este último importe es derivado de la tasa pactada en dicho contrato para cada periodo trimestral), y 8.6 mdd por la retención de impuestos en atención al Artículo III del Contrato de Crédito.

Asimismo y para efectos de la "Porción del Acreedor" (Artículo I, Sección 1.01 del Contrato de Crédito), se tiene al 25 de diciembre de 2010 un total neto de ingresos mensuales por recaudación de TUA de 8,197.2 mdp, de los cuales se ejercieron 3,925.6 mdp para el total del servicio de la deuda trimestral (Artículo I, Sección 1.01 del Contrato de Crédito), 217.0 mdp para el pago de las comisiones de garantía con Nafin y Banobras (Sección 6.06 prioridad novena del Contrato de Crédito), y del saldo respectivo la Fiduciaria realizó reintegros mensuales a AICM por 4,054.6 mdp.

En lo que se refiere a los pagos de IVA (Prioridad Primera Sección 6.06 del Contrato de Crédito), se tiene al 25 de diciembre de 2010 un total de ingresos mensuales por recolección de TUA por 8,206.9 mdp, y en devoluciones de IVA un monto total de 1,245.2 mdp.

Millones de Dolares					
Concepto	Monto del Principal al trimestre aplicable (Sección 2.04)	Intereses del Monto del Principal al trimestre aplicable (Sección 2.05)	Contrato de Intercambio Seguro al trimestre aplicable (SWAP Contract)	Total	Pago de retención de impuestos
21 Pagos trimestrales y 1 mensual	206.2	89.0	34.1	329.3	8.6

Millones de Pesos				
	Servicio de la deuda	Reintegros de TUA	Comisiones de garantía	Recaudación de TUA
"Porción del Acreedor" (Artículo I, Sección 1.01 del Contrato de Crédito)	3,925.6	4,054.6	217.0	8,197.2

## 6.8. SITUACIÓN OPERATIVA

### OPERACIONES

Durante el periodo enero diciembre de 2010, se realizaron 339,898 operaciones, cifra inferior en comparación a las 348,306 observadas en el mismo periodo de 2009, las operaciones se distribuyeron en 259,470 nacionales (76%) y 80,428 internacionales (24%).

### OPERACIONES POR ORIGEN Y DESTINO

En el movimiento operacional de pasajeros nacional por origen se destaca el Estado de Jalisco con 13,412 (17.5%) operaciones seguido por Nuevo León con 11,221 (14.6%) y Quintana Roo con 10,413 (13.6%) operaciones. Por lo que se refiere al ámbito internacional destacan por destino los Estados Unidos de Norteamérica realizaron 24,899 (63.2%) operaciones, a Sudamérica 5,298 (13.4%), y Centro América y el Caribe 4,095 (10.4%).

### PASAJEROS

En el periodo enero-diciembre de 2010, se transportaron 24'130,535 pasajeros, cifra inferior en .5% con relación a los 24'243,056 pasajeros trasladados durante el mismo periodo de 2009; asimismo en un 8.0% con relación a los 26,210,217 del mismo periodo de 2008. Del total de pasajeros el 51% (12,409,251) lo hizo a través de la Terminal 1 y

el 49% (11,721,284) por la Terminal 2; asimismo, 15'587,068 (65.0%) fueron nacionales y 8'543,467 (35.0%) internacionales y de este mismo total 12,058,546 (49.9%) correspondió a llegadas y 12,071,989 (50.1) a salidas.

### **PASAJEROS POR LINEA AEREA**

Las principales líneas aéreas en transporte de pasajeros por el volumen alcanzado durante el periodo de referencia, fueron, Aeroméxico con 6'111,159 pasajeros (30.0%), AMX Connect con 3'288,559 (16.0%) y Compañía Mexicana de Aviación S.A. de C.V. con 3'139,495 (15.3%), por otro lado en las internacionales encabezan Aerovías de México S.A de C.V. 2,002,109 (23.0%), Compañía Mexicana de Aviación S.A. de C.V. 1,772,491 (20.0%) y Continental Airlines 667,157 (7.9%).

### **6.9. SITUACIÓN COMERCIAL**

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]





## OCUPACION DE LOCALES COMERCIALES

	T1	T2	TOTAL
Ocupados	82	214	<b>296</b>
Desocupados	11	40	<b>51</b>
<b>TOTAL</b>	<b>93</b>	<b>254</b>	<b>347</b>

### RESUMEN GENERAL

TIPO DE CONTRATO	AEROPORTUARIO	COMPLEMENTARIO	COMERCIAL
Contrato de servicios aeroportuarios.	46		
Convenio de recolección y entrega TUA.	28		
Contratos de acceso a zona federal.	1241	84	
Arrendamiento de áreas para prestación de servicios complementarios.		196	
Arrendamiento de espacios para actividad comercial.			348
Contratos de acceso a zona comercial.			52
Contratos de publicidad interior y exterior.			20
Contratos de revisión de equipaje		30	
Contratos en comodato.			2
Contratos coinversión FUMISA. <sup>(1)</sup>			1
Contratos de subarrendamiento.			284
Convenios de colaboración			22
Contrato simplificado de suministro de personal exento de pago			6
<b>TOTAL</b>	1315	310	735
<b>GRAN TOTAL</b>		<b>2360</b>	

(1) Solo se contabiliza el contrato como unidad, independientemente de que tenga diversos convenios

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
Clasificación: Reservada Período de clasificación: Seis años  
Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.

Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Ampliación del periodo de clasificación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_

Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_

Observaciones: Se reserva la Información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
Clasificación: Reservada Período de clasificación: Seis años  
Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental,  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Ampliación del período de clasificación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Observaciones Se reserva la Información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
Clasificación: Reservada. Período de clasificación: Seis años  
Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Ampliación del periodo de clasificación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Observaciones Se reserva la información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
Clasificación: Reservada. Período de clasificación: Seis años  
Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental,  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Ampliación del periodo de clasificación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Observaciones Se reserva la Información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
 Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
 Clasificación: Reservada Período de clasificación: Seis años  
 Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental,  
 Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
 Ampliación del periodo de clasificación: \_\_\_\_\_  
 Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_  
 Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
 Observaciones Se reserva la información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]
[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]	[Redacted]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

[Redacted text block]

Fecha de clasificación: 12 de Abril de 2011  
Unidad Administrativa: Dirección General Adjunta Jurídica  
Clasificación: Reservada. Período de clasificación: Seis años  
Fundamento Legal Artículo 14 fracción IV de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Ampliación del período de clasificación: \_\_\_\_\_  
Fecha de Desclasificación: \_\_\_\_\_  
Firma del Titular de la Unidad Administrativa: \_\_\_\_\_  
Observaciones Se reserva la Información que corresponde a los asuntos se encuentran en procesos judiciales.

[Redacted]

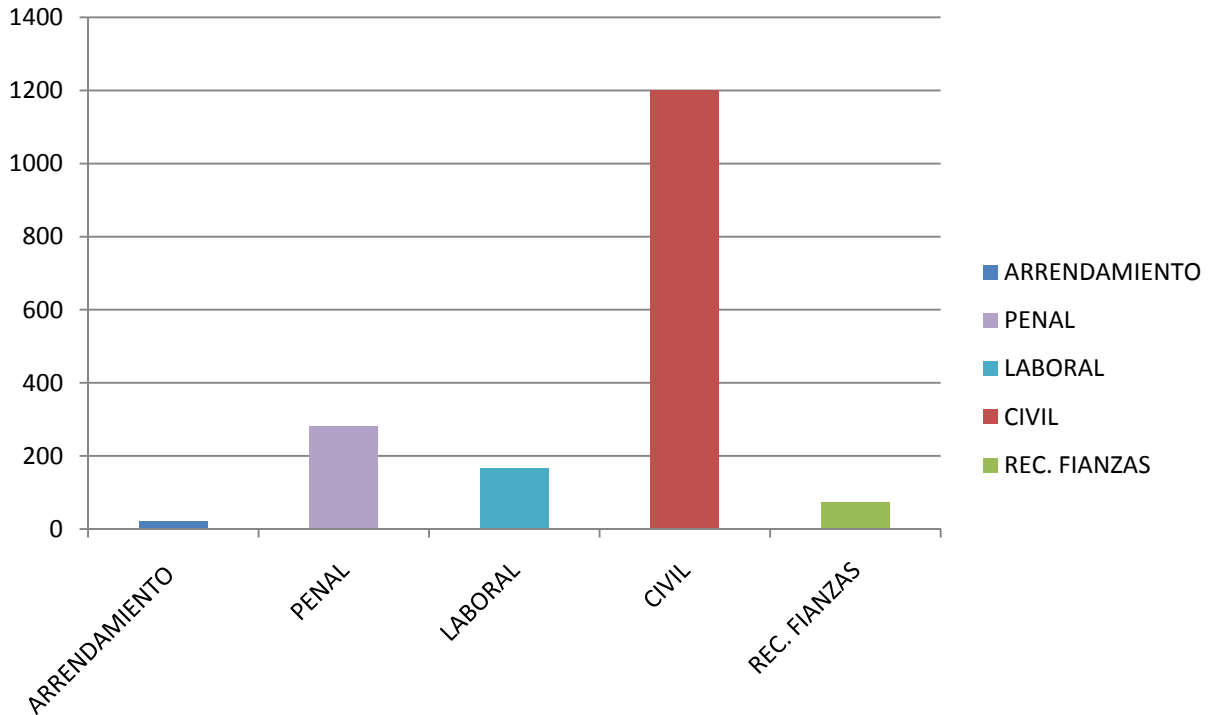
[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

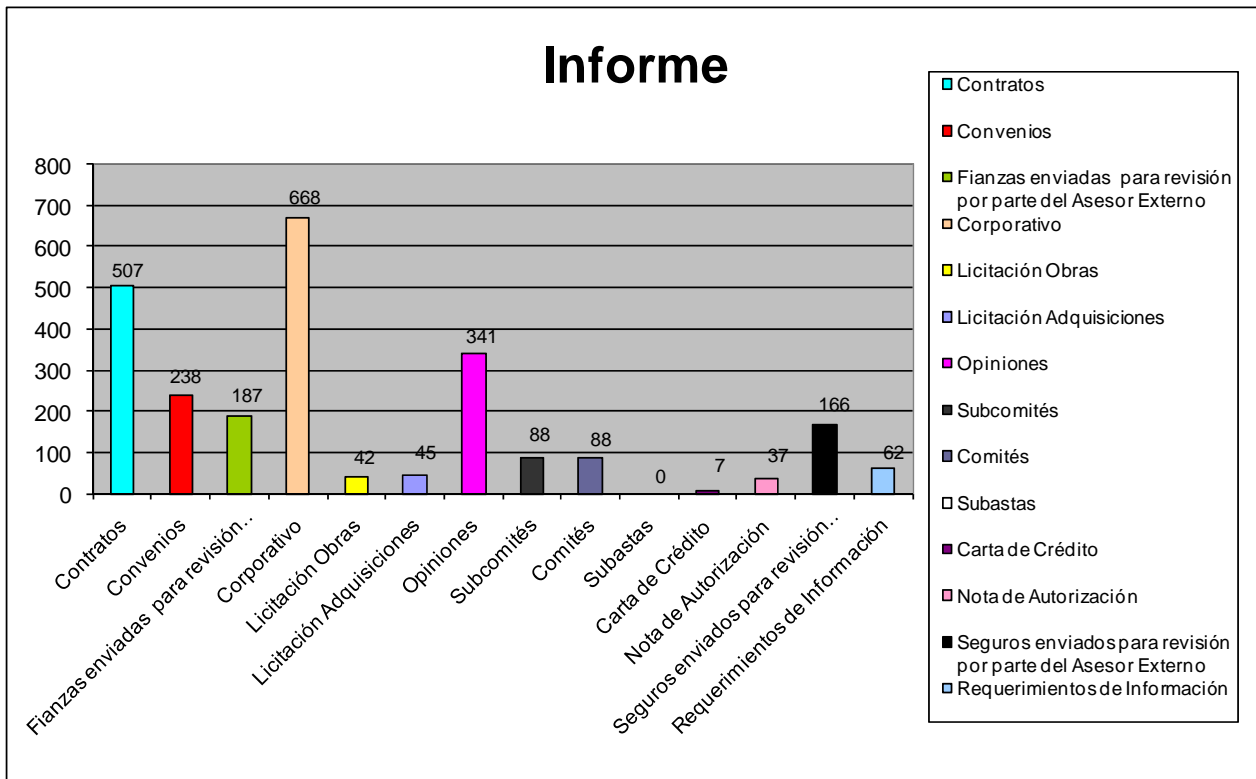
[Redacted]

[Redacted]



**ASUNTOS EN MATERIA CONSULTIVA ATENDIDOS DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010**

A continuación se presenta en forma grafica la conformación de los 2476 asuntos en materia Consultiva atendidos, destacando que dentro del rubro corporativo se atendieron cuatro sesiones ordinarias y tres extraordinarias del Consejo de Administración, 12 sesiones del Comité de Dirección y cuatro sesiones de la Comisión Consultiva.



## 6.11. INDICADORES DE GESTIÓN

De conformidad al Artículo 15 del Reglamento de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, en los anexos a la carpeta, se presentan los Indicadores de Gestión relativos a Oportunidad, Comerciales, Capacidad, Productividad, Financieros y Presupuestales de las entidades que conforman el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, con cifras al 4º trimestre de 2010.

## **6.12. OTROS ASUNTOS RELEVANTES.**

### **AVANCES Y GESTIONES DEL AEROPUERTO INTERNACIONAL DE LA CIUDAD DE MÉXICO, PARA OBTENER SU CERTIFICACIÓN**

Adicionalmente a la entrega a la Autoridad del Manual de Aeródromo para su revisión respecto de la Circular para certificación CODA 02/2010, se han tenido reuniones de trabajo con la Autoridad Aeronáutica, particularmente con la Dirección de Aeropuertos, con el propósito de apoyar desde el punto de vista de la experiencia internacional, para poder generar el marco regulatorio que permita una figura como la tiene la FAA Inspectores Designados (Designees), De lo anterior se está recabando la normativa internacional tanto del área de operaciones AICM, como del resto de grupos aeroportuarios, OMA, GAP y ASUR; tratando de obtener la experiencia de sus respectivos socios estratégicos.

### **CUMPLIMIENTO A LA CLAUSULA 35 DEL CONTRATO COLECTIVO DE TRABAJO**

Derivado de lo dispuesto en el Artículo 132 Fracción XXV de la Ley Federal del Trabajo, así como a lo convenido en la Cláusula 35 del Contrato Colectivo de Trabajo celebrado entre Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V. (AICM) y el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Aeroportuaria y de Servicios Similares y Conexos de la República Mexicana (SNTIASSCRM), en el que se dicta que: “La EMPRESA otorgará los recursos suficientes para la implementación de un Programa Anual de Actividades Sociales, Deportivas y Culturales que beneficien a sus Trabajadores Sindicalizados, referido en el Artículo 132 Fracción XXV de la Ley, a cuyo efecto celebrará los convenios correspondientes con el SINDICATO, quién aplicará los recursos destinados al programa, los cuales deberán ser incrementados anualmente conforme al índice inflacionario del Banco de México.”; es el caso que AICM celebró convenio con el SNTIASSCRM con fecha 26 de abril de 2010, del cual se derivó la entrega de un importe de \$8,800,550.00, en tres entregas parciales para dicho programa. Asimismo con motivo de la Revisión Integral del Contrato Colectivo de Trabajo para el período 2010-2012 durante el mes de octubre de 2010, se acordó incrementar por única vez un importe de \$849,720.00, para resarcir el detrimento que ha tenido el programa con motivo del incremento en el número de plazas autorizadas en los últimos 5 años; lo que dio como resultado que para el ejercicio 2010 se entregara un importe total de \$9,650,270.00; considerando que la inflación que reporta Banco de México en el ejercicio 2010 fue de 4.40%, se ha considerado que para el presente ejercicio 2011 se otorgue un importe de \$10,074,881.00 en tres ministraciones mediante la firma de un Convenio como se ha venido acostumbrando en los últimos años y así dar cumplimiento a dicho compromiso contractual.

## **MODIFICACIÓN EN LA DENOMINACIÓN DE PUESTOS DE SACM**

Se informa la modificación de la denominación de cuatro puestos en la entidad Servicios Aeroportuarios de la Ciudad de México, S.A. de C.V., a fin de que reflejen de manera más precisa sus funciones. Adicionalmente, para el caso del puesto Subdirector de Terminal, el cambio de denominación se hace con el fin de evitar confusiones con el puesto de Director General en su labor de Administrador del Aeropuerto, como lo establece la Ley de Aeropuertos y, en lo referente al puesto de Titular del Área de Auditoría para Desarrollo y Mejora de la Gestión Pública en el Órgano Interno de Control, se deriva de las modificaciones al Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública, publicadas en el Diario Oficial de la Federación.

Con base en lo anterior, se obtuvo la autorización de la Secretaría de la Función Pública de los cambios de denominación de los puestos abajo señalados, a través de la SCT mediante Oficio 5.1.102-013, de fecha 14 de enero de 2011, conforme a lo siguiente, los cuales no implican modificación de Funciones ni en el presupuesto autorizado a la entidad en el Capítulo de Gasto 1000 de Servicios Personales:

<b>Denominación Anterior</b>	<b>Denominación Autorizada</b>
Administrador de Terminal 1	Subdirector de Terminal
Administrador de Terminal 2	Subdirector de Terminal
Gerente de Relaciones Públicas	Gerente de Administración del Salón Oficial
Titular del Área de Auditoría de Control y Evaluación y Apoyo al Buen Gobierno	Titular del Área de Auditoría para Desarrollo y Mejora de la Gestión Pública

### **ACUERDO**

**Los miembros de los Consejos de Administración de las empresas Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, S.A. de C.V., Servicios Aeroportuarios de la Ciudad de México, S.A. de C.V., y Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, S.A. de C.V., con base en lo establecido en el artículo 58 fracción XV de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales aprueban el Informe del Director General por el período del 1º de enero al 31 de diciembre de 2010, presentado en esta Primera Sesión Ordinaria de fecha 12 de Abril de 2011 en apego a lo previsto en el artículo 59 fracción X de dicho ordenamiento legal.**